



FEDERACION ESPAÑOLA DE MUNICIPIOS Y PROVINCIAS

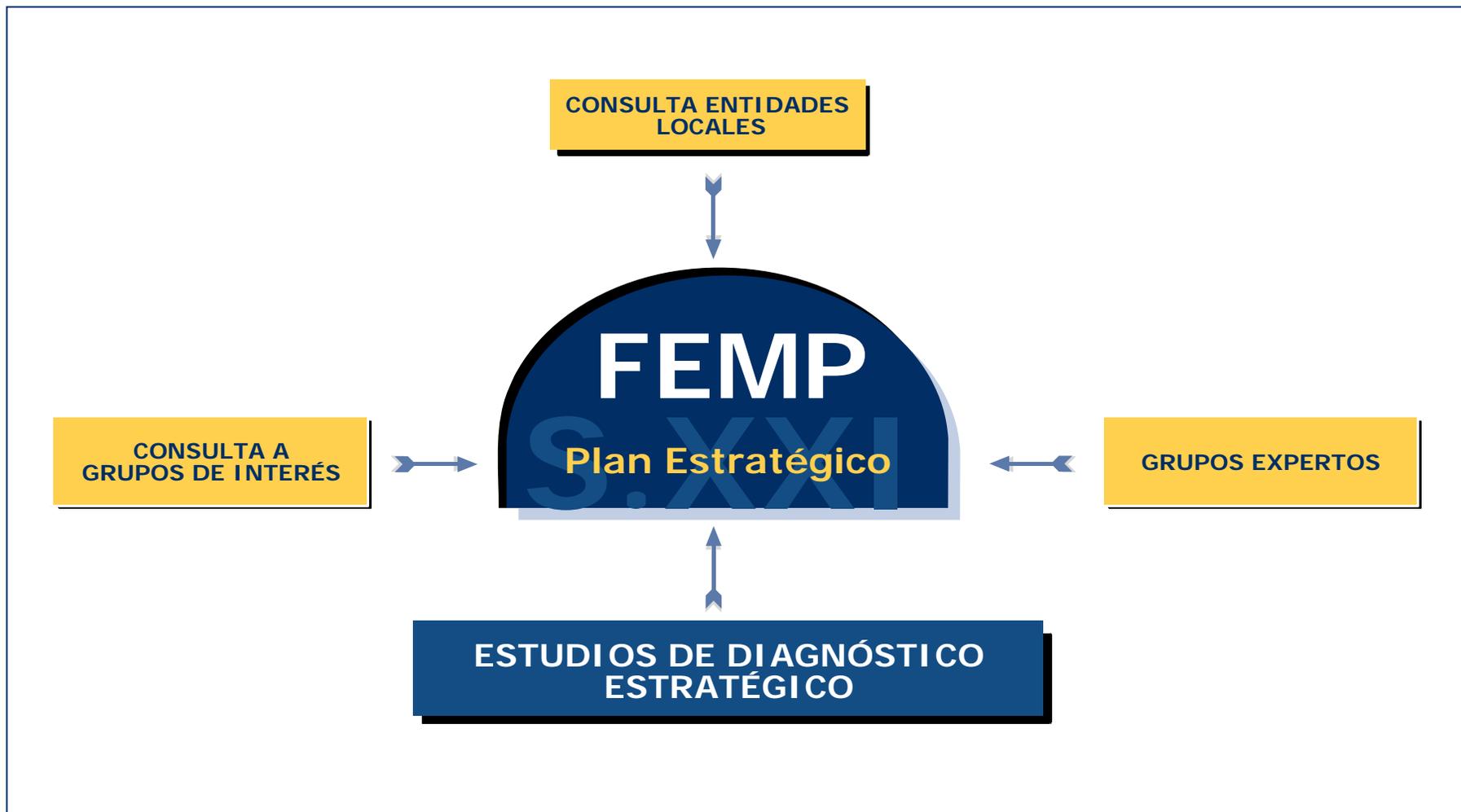


# PLAN ESTRATÉGICO FEMP

 **FEMP** | PLAN ESTRATÉGICO  
**SIGLO XXI**

*Antonio Díaz Méndez. Dtr. Estudios, Estrategia y Formación*  
**Dirección de Estudios, Estrategia y Formación**  
E-mail: [direccionestrategia@femp.es](mailto:direccionestrategia@femp.es)

# METODOLOGÍA DE ELABORACIÓN



# Comisión Política Plan Estratégico

## **Pedro Castro**

Alcalde de Getafe. Presidente de la FEMP

## **Regina Otaola**

Alcaldesa de Lizartza  
Vicepresidenta de la FEMP

## **Abel Caballero**

Alcalde de Vigo  
Vocal de la Comisión Ejecutiva de la FEMP

## **Fernando Martínez Maíllo**

Presidente de la Diputación de Zamora  
Vocal de la Comisión Ejecutiva de la FEMP

## **Ramón Roper**

Alcalde de Villafranca de los Barros  
Vocal de la Comisión Ejecutiva de la FEMP

## **Andrés Ocaña Rabadán**

Alcalde de Córdoba  
Segundo Vicepresidente de la FEMP

## **Lluís Guinó i Subirós**

Alcalde de Besalú  
Vocal de la Comisión Ejecutiva de la

## **Joaquín Peribáñez Peiró**

Alcalde de Calamocha  
Vocal de la Comisión Ejecutiva de la

## **Íñigo de la Serna**

Alcalde de Santander  
Vocal de la Comisión Ejecutiva de la

# GRUPOS DE INTERÉS DE LA FEMP



# Demandas Ciudadanas

\*Asistimos a un **Cambio de época**: transformaciones profundas en

- **las relaciones laborales**
- **modelo productivo**
- **modelo de relaciones sociales y familiares**

**El Estado de Bienestar se juega cada vez más a escala Local**

\*Las principales **preocupaciones/demandas** aparecen en torno a:

- **Empleo**, Cohesión social y **Desarrollo urbano sostenible**
- Desafección vida pública: calidad democrática y **buen gobierno**
- Modernizar los Gobiernos y Administraciones: **Eficiencia** y calidad

\***El enfoque para la Ejecución de políticas debería contemplar la:**

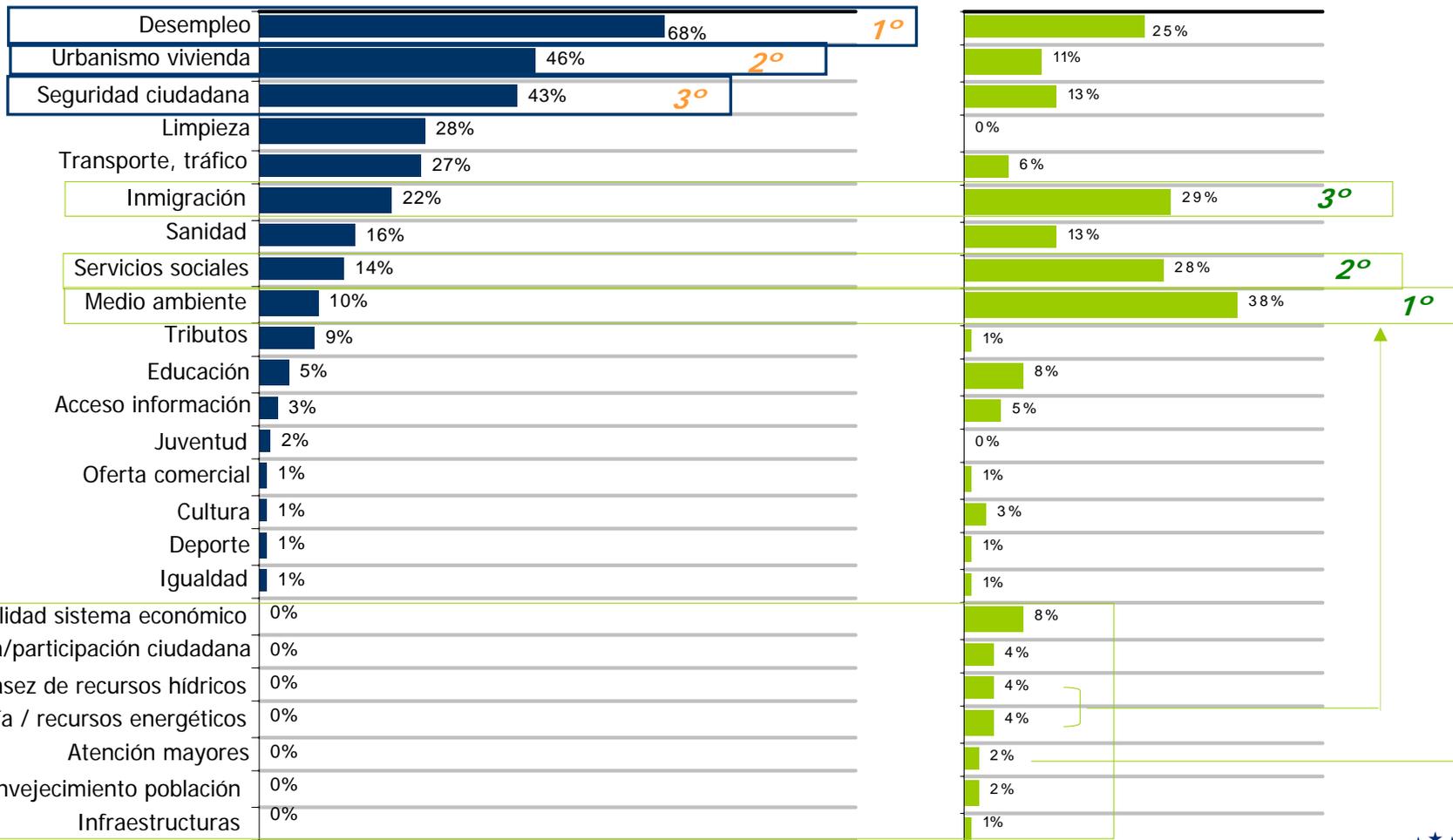
- Transversalidad e integralidad en cada Gobierno e Institución
- Cooperación intermunicipal e interterritorial.



# Principales preocupaciones PARA LOS PRÓXIMOS AÑOS

PREOCUPACIONES ACTUALES

PREOCUPACIONES FUTURAS



Unidades: Porcentajes Base: Surgirán nuevas preocupaciones: (n=239)

# Papel y Necesidades de los Gobiernos Locales en un Estado Cooperativo

**\*Los Gobiernos y Entidades locales son y se sienten ESTADO**

Se hace preciso romper el unilateralismo de CC.AA. y AGE a través de una **mayor institucionalización del Poder Local**, que llevará a reposicionar el lugar, el papel y la marca de lo local.

## NECESIDADES:

- **Ley de Gobierno Local** (incluido estatuto del electo local)
- **Ley de Financiación Local** (reforma sistema tributario local y presencia en el Consejo de política fiscal y financiera )
- **Acometer la 2ª descentralización** de CC.AA ayuntamientos

**MARCO ESTABLE de Cooperación y Corresponsabilidad en un Estado Red entre los Gobiernos y con los agentes sociales:**

**"MAS GOBIERNO Y MEJOR GOBERNANZA"**



# Retos actuales de la gestión en Entidades Locales

## Retos actuales de la gestión



La **gestión eficiente de los recursos y control presupuestario**, la **mejora general del funcionamiento y de los servicios** y la **elaboración de planes de futuro, urbanísticos y sectoriales** son, para la mayoría de las Entidades Locales tanto Ayuntamientos como Diputaciones Cabildos y Consejos, **los tres retos más importantes** a los que, hoy por hoy, se enfrenta su gestión.

# Retos y Papel de la FEMP en el actual contexto del Municipalismo

- 1.- Actuar eficazmente como Representación y reivindicación de los intereses de Gobiernos y Entidades locales**, mejorando su comunicación y visibilidad.
- 2.- Actuar como polo de Innovación y Conocimiento: "think tank" de doctrina municipalista.**
- 3.- Impulsar el trabajo en red entre Entidades y Gobiernos locales:** definir las tipologías de la red (electos, directivos, entidades..), gestionar adecuadamente los acuerdos y colaboraciones,...etc.
- 4.- Añadir valor** (a socios y grupos de interés) **en sus actividades y servicios** (definir las **áreas clave** de aportación a las entidades locales, **focalizar** más su actividad y mejorar la **agilidad** y capacidad de respuesta.



En consecuencia dotarse de una Organización ágil, flexible y participativa, que desde su fortaleza **articule la presencia de las organizaciones territoriales** y busque el **máximo consenso** en defensa de los intereses de los Gobiernos locales.

# Utilidad e interés por ámbito de trabajo

## Comisiones

La *utilidad percibida* por las Entidades Locales de las actividades y ámbitos de trabajo (Comisiones) *supera incluso su conocimiento*. En este aspecto, se observa una clara **diferencia de opinión** entre **Ayuntamientos y Diputaciones, Cabildos y Consejos**, nítidamente marcada por las funciones y competencias que cada tipo de corporación ha de desarrollar.

***Consideradas de utilidad por más de un 80% de los consultados son...***

### Para AYUNTAMIENTOS:

- ✓ Haciendas L. y Financiación L.
- ✓ Seguridad y Convivencia Ciudadana
- ✓ Desarrollo Económico y Empleo
- ✓ Bienestar Social
- ✓ Modernización y calidad
- ✓ Sociedad de la Información y Nuevas Tecnologías

### Para DIPUTACIONES, CONSEJOS Y CABILDOS

- ✓ Sociedad de la Información y Nuevas Tecnologías
- ✓ Diputaciones, Cabildos y Consejos
- ✓ Desarrollo Rural y Pesca
- ✓ Haciendas L. y Financiación L.
- ✓ Modernización y calidad
- ✓ Medio Ambiente
- ✓ Desarrollo Económico y Empleo

## Criterios de orientación futura FEMP

La **actuación como impulsor de proyectos innovadores** y la **colaboración en la implantación de políticas estatales** son, desde el punto de vista de la mayoría de los Ayuntamientos, los principales criterios de orientación que deben regir a la FEMP, así como la **Promoción de capacidades organizativas** y el **intercambio de buenas prácticas**.

Diputaciones, Cabildos y Consejos sitúan en la primera posiciones de importancia **la colaboración en la implantación de políticas estatales**.

En cualquier caso, hay que señalar que los seis criterios propuestos en la consulta se valoran como relevantes por un número importante de entidades y que incluso el menos mencionados resultan importantes para 6 de cada 10 consultados

### *% Atribuye importancia alta 7 -10 Electos*



Unidades: Porcentajes Base: Electos (n=662)

# FEMP | PLAN ESTRATÉGICO SIGLO XXI



## MENSAJES Y PROPUESTAS

[www.femp.es](http://www.femp.es)

E-mail: [direccionestrategia@femp.es](mailto:direccionestrategia@femp.es)

